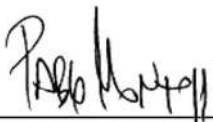


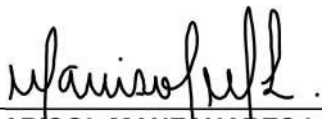
Sinergias Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social



Estado de Situación Financiera
Información en pesos colombianos

Corte al 31 de diciembre de: Notas		2025	2024	VARIACION
Activo				
Activo Corriente				
Efectivo y equivalentes	4.1	494,621,887	731,293,710	-236,671,824
Instrumentos Financieros	4.2	1,639,996,013	1,531,000,000	108,996,013
Deudores	4.3	175,601,543	88,782,104	86,819,439
Total Activo corriente		2,310,219,443	2,351,075,814	-40,856,372
Activo no Corriente				
Instrumentos Financieros	4.2	3,410,003,987	0	3,410,003,987
Propiedades, planta y equipo	4.4	1,521,581	1,521,581	0
Total Activo no Corriente		3,411,525,568	1,521,581	3,410,003,987
Total Activo		5,721,745,011	2,352,597,395	3,369,147,616
Pasivo Corriente				
Obligaciones Financieras y Acreedores Com.	4.5	63,928,116	6,259,578	57,668,538
Impuestos, Gravámenes y Tasas	4.6	43,418,362	8,503,737	34,914,625
Beneficios a empleados	4.7	6,566,038	19,398,399	-12,832,361
Pasivos estimados y provisiones	4.8	2,967,000	3,096,000	-129,000
Otros Pasivos - Fondos Destinación Específica	4.9	1,468,990,354	1,612,192,107	1,797,811,880
Total Pasivo Corriente		1,585,869,871	1,649,449,821	1,877,433,683
Pasivo no Corriente				
Otros Pasivos - Fondos Destinación Específica	4.10	3,410,003,987	7,229,185	1,461,761,169
Total Pasivo no Corriente		3,410,003,987	7,229,185	1,461,761,169
Total Pasivo		4,995,873,858	1,656,679,006	3,339,194,852
Patrimonio				
Aportes Sociales		4,200,000	4,200,000	0
Excedentes Ejercicios Anteriores		60,014,652	60,014,652	0
Resultados por Convergencia		9,309,188	9,309,188	0
Reservas - Asignación Permanente		380,681,867	379,743,707	938,160
Excedente del Ejercicio		271,665,446	242,650,842	29,014,604
Total Patrimonio	4.11	725,871,153	695,918,389	29,952,764
Total pasivo y patrimonio		5,721,745,011	2,352,597,395	3,369,147,616


PABLO JOSE MONTOYA CHICA
Representante Legal


MARISOL MANZANARES LEON
Contadora Pública
T.P. 73142 - T



Sinergias Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social

Estado de Resultado Integral
Información en pesos colombianos

Corte a 31 de diciembre de: NOTAS		2025	2024	VARIACION \$
INGRESOS				
Operacionales				
Servicios Sociales y de Salud		155,503,081	8,403,362	147,099,719
Otras Actividades Servicios Sociales		2,049,202,730	2,343,336,697	-294,133,966
Rendimientos Financieros		164,094,002	220,285,138	-56,191,136
Total Ingresos Operacionales	5.1	2,368,799,813	2,572,025,197	-203,225,383
No Operacionales				
Diversos		-	2,000,000	-2,000,000
Total Ingresos No Operacionales		0	2,000,000	-2,000,000
Gran Total de Ingresos		\$2,368,799,813	2,574,025,197	-\$205,225,383
GASTOS				
Operacionales				
Personal (Beneficios del Personal)		284,323,301	322,675,665	-38,352,364
Honorarios		1,279,322,565	1,555,762,312	-276,439,747
Impuestos		24,200,994	17,077,646	7,123,348
Arrendamientos		35,496,566	31,780,756	3,715,810
Seguros		604,678	0	604,678
Servicios		133,895,058	114,309,675	19,585,383
Legales		2,659,113	2,681,700	-22,587
Mantenimiento y Adecuaciones		0	12,886,651	-12,886,651
Gastos de Viaje		168,145,487	128,785,926	39,359,561
Diversos		119,994,546	120,515,521	-520,975
Insumos, Medicamentos, Equipos y Dotación		35,173,450	12,564,908	22,608,542
Total Gastos de Operación	5.2	2,083,815,758	2,319,040,760	-257,833,545
No Operacionales				
Financieros		1,137,717	1,552,976	-415,259
Diversos		8,612,656	6,116,619	2,496,037
Total Gastos No Operacionales	5.3	9,750,373	7,669,594	2,080,778
Gran Total de Gastos		\$2,093,566,131	2,326,710,355	-\$233,144,224
Excedente Operacional (Ingresos - Gastos Operacionales)		\$284,984,056	252,984,436	\$31,999,619
Excedente Antes de Impuestos		\$275,233,683	247,314,842	\$27,918,841
Impuesto de Renta y Complementarios		3,568,237	4,664,000	-1,095,763
Excedente del Presente Ejercicio	5.4	\$271,665,446	242,650,842	\$29,014,604

PABLO JOSE MONTOYA CHICA
Representante Legal

MARISOL MANZANARES LEON
Contadora Pública
T.P. 73142 - T



Sinergias Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social
Estado de Cambios en el Patrimonio
Información en pesos colombianos

Descripción	Capital	Resultados Ejercicios Anteriores	Reservas - Asignación Permanente	Reservas con Destinación Específica	Ajustes por adopción	Resultado del ejercicio	Total
Aportes Sociales	4,200,000	-	-	-	-	-	4,200,000
Reserva - Con Destinación Específica			379,743,707				379,743,707
Resultados Ejercicios Anteriores		60,014,652		-	9,309,188		69,323,840
Resultados del Ejercicio						242,650,842	242,650,842
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	4,200,000	60,014,652	379,743,707	-	9,309,188	242,650,842	695,918,389
Reserva - Con Destinación Específica				35,025,042		-	35,025,042
Resultados Ejercicios Anteriores			(34,086,882)		-	(242,650,842)	(276,737,724)
Resultados del Ejercicio						271,665,446	271,665,446
Saldo al 31 de Diciembre de 2025	4,200,000	60,014,652	345,656,825	35,025,042	9,309,188	271,665,446	725,871,153

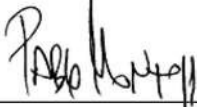
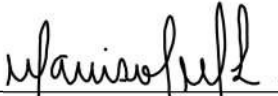
PABLO JOSE MONTOYA
Representante Legal

MARISOL MANZANAREZ LEON
Contadora Pública
T.P. 73142 - T



Sinergias Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social

Estado de Flujo de Efectivo Información en pesos colombianos

Corte al 31 de diciembre de:	2025	2024
FLUJO DE EFECTIVO PROVENIENTE DE OPERACIONES		
Ingresos Operacionales	2,368,799,813	2,572,025,197
Ingresos No Operacionales	-	2,000,000
Beneficios al personal	(284,323,301)	(322,675,665)
Honorarios	(1,279,322,565)	(1,555,762,312)
Impuestos	(24,200,994)	(17,077,646)
Arrendamientos	(35,496,566)	(31,780,756)
Seguros	(604,678)	-
Servicios	(133,895,058)	(114,309,675)
Legales	(2,659,113)	(2,681,700)
Mantenimiento y Reparaciones	-	(12,886,651)
Gastos de Viaje	(168,145,487)	(128,785,926)
Diversos	(155,167,996)	(133,080,429)
Gastos No Operacionales	(9,750,373)	(7,669,594)
Impuesto de Renta	(3,568,237)	(4,664,000)
	\$ 271,665,446	\$ 242,650,842
CAMBIOS NETOS EN ACTIVOS Y PASIVOS		
Inversiones	(3,519,000,000)	(581,000,000)
Clientes	(153,532,420)	56,503,311
Anticipo de Impuestos	(3,576,594)	(4,140,578)
Deudores	70,289,575	213,126,284
Cuentas Comerciales por pagar	57,641,368	(89,066,377)
Impuestos	34,914,625	221,881
Beneficios al personal	(12,832,361)	19,398,399
Impuesto de Renta	(129,000)	(2,451,000)
Acreedores Varios	-	(193,591,278)
Fondos con Destinación Específica	3,259,573,049	(1,638,188)
Ejecución Excedentes 2023 y 2024	(241,712,682)	(255,870,104)
	(508,364,439)	(838,507,651)
FLUJOS DE EFECTIVO ACTIVIDAD DE INVERSIÓN		
Adquisición Propiedad, Planta y Equipo	-	0
	\$ 0	\$ 0
FLUJOS DE EFECTIVO ACTIVIDAD DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras	(27,170)	(385,163)
	(27,170)	(385,163)
AUMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	(236,671,824)	(595,471,646)
SALDO INICIAL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	\$ 731,293,710	\$ 1,326,765,356
SALDO FINAL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	\$ 494,621,887	\$ 731,293,710
 PABLO JOSE MONTOYA CHICA Representante Legal  MARISOL MANZANARES LEON Contadora Pública T.P. 73142 - T		

NOTA 1-. Información general

SINERGIAS “Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social”, es una organización sin ánimo de lucro, constituida legalmente el 23 de diciembre de 2010, inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 06 de enero de 2011, bajo el número de matrícula S0038610, según consta en el Certificado de Existencia y Representación Legal expedido por la Cámara de Comercio de Bogotá, con NIT No.900.405.692-0.

El propósito principal de **SINERGIAS “Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social”** es apoyar el desarrollo integral de la sociedad a través del fortalecimiento de las capacidades del sector público y el desarrollo de políticas públicas orientadas a la equidad, canalizando conocimientos y experiencias locales en la búsqueda y construcción de alternativas para mejorar su calidad de vida y su bienestar a través de procesos de autogestión enmarcados dentro de la sostenibilidad y la equidad.

Su domicilio es la ciudad de Bogotá D.C., República de Colombia, pero podrá realizar actividades en todo el territorio nacional.

SINERGIAS “Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social”, tiene carácter permanente y duración hasta el 23 de diciembre del año 2030.

NOTA 2-. Bases de Presentación de los Estados Financieros

a) Marco Técnico Normativo:

Los Estados Financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia (NIIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB, por sus siglas en inglés).

La Entidad preparó y presentó sus estados financieros de conformidad con las NIIF adoptadas en Colombia del Grupo 2 para PYMES.

b) Bases de Medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico.

c) Moneda Funcional y de Presentación

Los Estados Financieros son presentados en pesos colombianos, moneda funcional de la Entidad.

d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los Estados Financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia (NIIF) requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos y pasivos en la fecha de corte, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

NOTA 3-. Políticas Contables Significativas

Las políticas contables presentadas a continuación son un conjunto de conceptos básicos, criterios y prácticas contables específicas adoptadas por Sinergias, para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de las transacciones y operaciones conforme al nuevo Marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 2, de acuerdo con el Decreto 3022 de 2013.

La presentación de los estados financieros de acuerdo con la NIIF para las PYMES exige la determinación y la aplicación consistente de políticas contables a transacciones y hechos.

Los juicios que la Administración de Sinergias haya efectuado en el proceso de aplicar las políticas contables del grupo, y que tengan la mayor relevancia sobre los importes reconocidos en los estados financieros se establecen a lo largo de las notas.

A continuación, se detallan las políticas contables significativas que Sinergias aplica en la preparación de sus estados financieros:

3.1 Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

La entidad presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad:

- Espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa
- El activo es efectivo o equivalente del efectivo a menos que éste se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa
- Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad:

- Espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación
- El pasivo debe liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa
- No tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa
- Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

3.2 Medición del valor razonable

Se define como valor razonable el importe por el que se puede intercambiar un activo, cancelarse un pasivo o intercambiarse un instrumento de patrimonio concedido, entre partes interesadas y debidamente informadas que realizan una transacción en condiciones de independencia mutua.

3.3 Hechos después del periodo sobre el que se informa

Los hechos posteriores que resultan en ajustes siempre se tratan como eventos que ya existían en la fecha del estado de situación financiera, pero que su descubrimiento fue posterior a la fecha del mismo. Por lo anterior, los ajustes derivados de estos hechos deben ser incluidos en los estados financieros para reflejar la posición financiera, los resultados y los flujos de efectivo de Sinergias.

Hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa y no implican ajuste. Sin embargo, si el hecho es material, se revela la naturaleza del evento y una estimación de los efectos financieros o una manifestación de la imposibilidad de hacer tal estimación.

3.4 Política Contable: Efectivo y equivalentes de efectivo

Efectivo: es el elemento más líquido del estado de situación financiera que se utiliza para hacer frente a las obligaciones inmediatas; comprende el dinero mantenido en Caja y depósitos a la vista.

Equivalentes de Efectivo: son inversiones a corto plazo de gran liquidez que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo, más que para propósitos de inversión u otros.

Por tanto, una inversión cumplirá las condiciones de equivalente al efectivo solo cuando:

- Sea fácilmente convertible en importes determinados de efectivo
- Esté sujeta a un riesgo insignificante de cambios en su valor
- Tenga vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de adquisición

3.5 Política Contable: Instrumentos financieros

Sinergias ha clasificado como instrumentos financieros básicos los siguientes:

- Certificados de Depósito a Término.
- Cédulas de Capitalización.
- Entre otros.

3.6 Política Contable: Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar comerciales

Se consideran a largo plazo las cuentas por cobrar cuando tengan vencimiento superior a doce meses o más desde la fecha de la transacción. Las cuentas por cobrar a más de doce meses se reconocerán como activos no corrientes sujetos a deterioro de valor.

Las cuentas por cobrar por préstamos a corto plazo se reconocen al valor presente de transacción de la cuenta por cobrar en efectivo, es decir al costo de la transacción.

La mayoría de las operaciones se realizan en condiciones de crédito normales, y los importes de las cuentas por cobrar no tienen intereses. Cuando el crédito se amplía más allá de las condiciones de crédito normales, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Al final de cada periodo sobre el que se informa, los importes en libros de los deudores y otras cuentas por cobrar se revisan para determinar si existe alguna

evidencia objetiva de que no vayan a ser recuperables. Si se identifica dicha evidencia, se reconocerá de inmediato una pérdida por deterioro del valor en los resultados.

Se dará de baja a la cuenta por cobrar si se expira o se liquidan los derechos contractuales adquiridos, o si transfiere sustancialmente a terceros todos los riesgos y ventajas inherentes de las cuentas por cobrar.

3.7 Política Contable: Propiedad planta y equipo

La propiedad, planta y equipo representa los activos tangibles que:

- Se mantienen para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, para arrendarlos a terceros o con propósitos administrativos, y
- Se esperan usar durante más de un periodo.

Se debe analizar la materialidad de los activos adquiridos para ser reconocidos como propiedad planta y equipo o como un gasto para efectos de control administrativo. Las partidas de propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado.

Depreciación

Sinergias reconocerá la depreciación de un elemento de propiedad planta y equipo cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración.

Método de depreciación

Sinergias utilizará como método para la distribución sistemática del importe depreciable a lo largo de su vida útil el de **línea recta**, puesto que es el que mejor refleja el consumo de los elementos de propiedad, planta y equipo.

El importe depreciable es el costo de un activo o el importe que lo sustituya (en los estados financieros) menos su valor residual.

El **Valor residual** es el importe estimado que la entidad podría obtener en el momento presente por la disposición de un activo, después de deducir los costos de disposición estimados, si el activo hubiera alcanzado ya la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

Vida útil

Para determinar la vida útil de un activo, se considerarán los factores siguientes:

- a) La utilización prevista del activo. El uso se evalúa por referencia a la capacidad o al producto físico que se espere del mismo.
- b) El desgaste físico esperado, que dependerá de factores operativos tales como el programa reparaciones y mantenimiento, y el grado de cuidado y conservación mientras el activo no está siendo utilizado.

- c) La obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en la producción, o de los cambios en la demanda del mercado de los productos o servicios que se obtienen con el activo.
- d) Los límites legales o restricciones similares sobre el uso del activo, tales como las fechas de caducidad de contratos de arrendamiento relacionados.

La estimación de la vida útil de los activos será objeto de ajuste de acuerdo a estudios y/o avalúos técnicos.

Con respecto a las nuevas adquisiciones se podrán tener en cuenta las especificaciones técnicas de los proveedores, fabricantes o área técnica.

Baja en cuentas

Sinergias, dará de baja en cuentas un elemento de propiedades, planta y equipo:

- a) Cuando disponga de él para su venta
- b) Cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La entidad reconocerá el excedente o déficit por la baja en cuentas de un elemento propiedades, planta y equipo en el resultado del periodo en que el elemento sea dado de baja en cuentas. La entidad no clasificará estas ganancias como ingresos de actividades ordinarias.

Para efectos del cálculo de la depreciación Sinergias utilizará las siguientes estimaciones de vida útil por cada grupo de elementos de los activos de propiedad planta y equipo.

TIPO	VIDA UTIL	VR. RESIDUA
Edificios	Entre 45 y 90 años	Entre 0% y 10%
Maquinaria y Equipo	Entre 2 y 12 años	Entre 0% y 10%
Equipo de Oficina	Entre 2 y 12 años	Entre 0% y 10%
Equipo de Computación y Comunicación	Entre 2 y 3 años	Entre 0% y 10%
Vehículos	Entre 5 y 10 años	Entre 0% y 10%

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisará la depreciación del activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades, planta y equipo, y activos intangibles para determinar si existen indicios de que tales activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor.

Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el importe recuperable de cualquier activo afectado con su importe en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado, y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

Activos intangibles

Los activos intangibles son programas informáticos adquiridos que se expresan al costo menos la amortización acumulada. Se amortizan a lo largo de la vida estimada en un máximo de cinco años empleando el método lineal.

Si existe algún indicio de un cambio significativo en la tasa de amortización, vida útil o valor residual de un activo intangible, se revisa la amortización de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

3.8 Política Contable: Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados comprenden todos los tipos de contraprestaciones que la entidad proporciona a los trabajadores, a cambio de sus servicios y comprenden:

- Beneficios a corto plazo: Son los beneficios a los empleados (distintos de los beneficios por terminación) cuyo pago será totalmente atendido en el término dispuesto en las leyes y/o normas dispuestas para su pago.
- Beneficios post - empleo: Son los beneficios a los empleados (distintos de los beneficios por terminación) que se pagan después de completar su periodo de empleo en la Asociación.
- Otros beneficios a largo plazo para los empleados: Son los beneficios a los empleados (distintos de los beneficios post - empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del período en el cual los empleados han prestado sus servicios.

Esta política será actualizada en el caso que existan nuevos beneficios que no estén bajo su alcance o en el caso también, que las NIIF aplicables, tengan actualizaciones que deban ser incluidas en esta política.

Principio de Reconocimiento para todos los Beneficios a Empleados

Sinergias, reconocerá el costo de todos los beneficios a los empleados a los que éstos tengan derecho como resultados de servicios prestados durante el periodo sobre el que se informa:

- Como un pasivo, después de deducir los importes pagados directamente a los empleados, si el importe pagado excede las aportaciones, reconocerá la diferencia (exceso) como un activo en la medida en la que vaya a dar lugar a una reducción en los pagos a efectuar en el futuro o en un reembolso de efectivo.
- Como un gasto, a menos que otra sección de la NIIF -Pymes requiera que el costo se reconozca como parte del costo de un activo.

Beneficios a empleados a corto plazo

Los beneficios que podrá otorgar SINERGIAS a sus empleados, de acuerdo con la legislación vigente y conforme el procedimiento de la Dirección Administrativa y Financiera, incluyendo entre otros:

- Sueldos, aportes a seguridad social, auxilios de transporte, vacaciones, primas legales, auxilio de maternidad, primas extralegales, prima de vacaciones, mayores sueldos por remplazos a cargo de otros funcionarios, y demás acreencias que otorgue la Ley laboral.
- Beneficios no monetarios: se reconocerán si llegaren a existir de conformidad con lo que establezcan los reglamentos internos de SINERGIAS.
- Todos los beneficios serán reconocidos contablemente cuando el empleado adquiera el derecho de recibirlo y que SINERGIAS adquiera la obligación de pago, durante el período sobre el que se informa.
- Ausencias remuneradas a corto plazo: serán reconocidas, cuando tengan carácter acumulativo (ej. vacaciones), SINERGIAS medirá el costo esperado de dichas ausencias, por el importe adicional no descontado que la entidad espera pagar como consecuencia de los derechos no usados que tiene acumulados el empleado.
El resto de ausencias remuneradas, se reconocerá cuando estas se produzcan y se medirán por el importe no descontado.

Beneficios Post-Empleo

Actualmente Sinergias no cuenta con planes de beneficios post - empleo para sus empleados; si se llegaren a presentar, se reconocerán de conformidad con los reglamentos que se expidan y dando aplicación en todo caso a lo que señala la NIIF para Pymes en este sentido.

3.9 Política Contable: Ingresos por actividades ordinarias.

Dentro del alcance de esta política, se establece el tratamiento de los ingresos de actividades ordinarias procedentes de las siguientes transacciones y sucesos.

Se generará por el valor de la ejecución de los recursos de los proyectos que han sido otorgados por los distintos financiadores y por el desarrollo de las actividades meritorias.

Intereses y/o rendimientos

Sinergias reconocerá los ingresos de actividades ordinarias relacionadas con intereses y dividendos de acuerdo con las siguientes bases:

- Los intereses se reconocerán utilizando el método del interés efectivo.

SINERGIAS, revelará las políticas contables adoptadas para el reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias, incluyendo los métodos utilizados para determinar el porcentaje de terminación de las transacciones involucradas en la prestación de servicios.

3.10 Política Contable: Gastos

SINERGIAS reconocerá los costos y gastos en los resultados del periodo en el que se incurra.

Esta política contable se aplica al registrar los gastos de actividades ordinarias de SINERGIAS.

Propiedad, planta y equipo: los siguientes costos no son costos de un elemento de propiedades, planta y equipo, los reconocerá como gastos cuando se incurra en ellos:

- Costos de administración y otros costos indirectos generales.
- Costos por préstamos.

- Compras de equipos muebles y enseres hasta el valor de dos salarios mínimos mensuales legales vigentes.

Intangibles: La Entidad reconocerá los desembolsos en las siguientes partidas como un gasto, y no como un activo intangible:

- Generación interna de marcas, logotipos, sellos o denominaciones editoriales u otras partidas que en esencia sean similares.
- Trámites producto de actividades legales.
- Actividades formativas.
- Publicidad y otras actividades promocionales.
- Reubicación o reorganización de una parte o la totalidad de la entidad.

Gastos y/o Costos por Préstamos: Se reconocerán todos los costos por préstamos como un gasto en resultados en el periodo en el que se incurre en ellos.

4. Notas Explicativas Estados Financieros

4.1 Efectivo y equivalentes de Efectivo

CONCEPTO	2025	2024
Bancos	471,349	1,243,969
Cuentas de Ahorro	66,383,884	1,942,031
Derechos Fiduciarios	1,958,206	5,710,615
Fondos de Uso Restringido (Cuentas Corrientes y de Ahorro y Derechos Fiduciarios)	425,808,448	722,397,096
	494,621,887	731,293,711

El Efectivo y equivalentes de Efectivo representan recursos convertibles en importes de efectivo a corto plazo de gran liquidez, sujetos a un riesgo bajo por cambios en su valor.

Los saldos a 31 de diciembre de 2025 representan los recursos que Sinergias posee en Bancos (Cuentas Corrientes) en Cuentas de Ahorro y Derechos Fiduciarios.

En los **Fondos de Uso Restringido** se encuentran los depósitos destinados a financiar las actividades a desarrollar en cada proyecto, como se detalla a continuación:

Financiador	Valor
Fondation D'Entreprise Hra Pharma	7,877,490
Total Cuentas de Ahorro	7,877,490
Climate And Land Use Alliance	3,335,820
Fundación Organismo (Takaka)	362,094
Fundacion Privada Nous Cims	3,262,140
Fidelity Charitable - Lever	5,268,458
Wellspring Philanthropic	11,055,570
Tamarin - Give To Colombia	18,165,861
Fidelity Charitable	4,355,090
National Philanthropic Trust	86,888,749
Fondo de Contribuciones Voluntarias de Las Naciones Unidas	1,407,455
Emerger Fondo Socio Ambiental	547,791
Total Cuentas Corrientes	134,649,027
Fondation D'Entreprise Hra Pharma	196,900
National Philanthropic Trust	30,211,502
Fidelity Charitable - Lever	91,051,183
Climate And Land Use Alliance	116,037,390
Fidelity Charitable	11,654,447
Fondo de Contribuciones Voluntarias de Las Naciones Unidas	171,365
Wellspring Philanthropic	23,021,344
Fundacion Privada Nous Cims	10,937,800
Total Fiducias	283,281,932
Total Fondos de Uso Restringido	425,808,448

4.2 Instrumentos Financieros

Los instrumentos Financieros de Uso Restringido, representan las inversiones en CDT's - Certificado de Depósito a Término, provenientes de los recursos recibidos de: Climate And Land Use Alliance \$200.000.000, Fidelity Charitable – Lever \$250.000.000 y National Philanthropic Trust \$4.300.000.000.

De acuerdo con el uso presupuestal, las inversiones se clasifican en corrientes y no corrientes; para la vigencia 2026 se estima una ejecución de \$1.639.996.013, y para las vigencias 2026 a 2028 \$3.410.003.987, como se muestra a continuación:

CONCEPTO	2025	2024
Instrumentos Financieros - Uso Restringido	1,339,996,013	1,221,000,000
Certificados de Depósito a Término	300,000,000	310,000,000
	1,639,996,013	1,531,000,000

CONCEPTO	2025	2024
Instrumentos Financieros - Uso Restringido No Corrientes	3,410,003,987	-
	3,410,003,987	-

Las inversiones en Certificados de Depósito a Término - CDT's, por \$300.000.000 se encuentran a nombre de Sinergias y provienen de Excedentes Acumulados con destinación específica; así:

AÑO	VALOR
2014	264,985,347
2015	20,000,000
2016	15,000,000
(Decreto 4400 de 2004) SUBTOTAL	\$ 299,985,347

AÑO	VALOR
2023	14,653
(Decreto 2150 de 2017) SUBTOTAL	\$ 14,653
Total Inversiones	300,000,000

Los rendimientos de las inversiones se liquidan a la tasa de interés efectiva anual. El cálculo se realiza con base en el importe inicial y el importe al vencimiento de acuerdo con las tasas pactadas para cada inversión, así como el período de cada inversión.

4.3 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

CONCEPTO	2025	2024
Cuentas por Cobrar Financiadores	163,532,420	10,000,000
Anticipo Impuestos y Saldos a Favor	11,217,176	7,640,582
Deudores Varios	851,947	71,141,522
	175,601,543	88,782,104

Cuentas por Cobrar Financiadores: Registra el saldo en virtud del contrato de prestación de Servicios con el ESE - CAUCA, denominado "Tall-4 Nodos"

Anticipo de Impuestos: registra el saldo a favor en la Declaración de Renta 2024 por \$2.809.000, las retenciones sobre rendimientos en cuentas de ahorro y corrientes, certificados

de depósito a término fijo - CDT's y Fiducias, por \$3.070.142, el saldo en IVA del proyecto con la Universidad Nacional \$1.056.211, solicitado en devolución a la Dian y la retención de IVA descontada en el contrato de servicios financiado por la ESE – Cauca por \$4.231.207.

Adicionalmente, registra la retención de Ica practicada por la Pontificia Universidad Javeriana por \$50.616, generada en el contrato de servicios suscrito con Sinergias.

Deudores Varios: Cuenta generada en la ejecución de las actividades y la no recepción de sus recursos por parte de la Clas – Coalición América \$98.000 y la Fondo Emerger por \$753.947; se espera la transferencia por parte de cada financiador en los primeros meses del año 2026.

4.4 Propiedad, Planta y Equipo

CONCEPTO	2025	2024
Equipo de Oficina	13,921,234	13,921,234
Equipo de Computacion y Comunicacion	48,359,162	48,359,162
Depreciación Acumulada	- 60,758,815	- 60,758,815
	1,521,581	1,521,581

El saldo en Propiedades, Planta y Equipo por \$1.521.581, representa el valor residual de los activos reconocidos en la convergencia a NIIF. Los Activos han sido depreciados anualmente conforme lo describe el manual de políticas de la Entidad, afectando la cuenta del patrimonio "Resultados por Convergencia".

4.5 Instrumentos Financieros (Pasivos Corrientes)

CONCEPTO	2025	2024
Obligaciones Financieras	2,005,388	1,978,218
Costos y Gastos por Pagar	61,922,728	4,281,360
	63,928,116	6,259,578

Obligaciones Financieras: Registra los consumos (compras y servicios) con tarjeta de crédito. El saldo corresponde a la suscripción de Google Suit del mes de diciembre.

Costos y Gastos por Pagar: Registra el valor de honorarios por pagar derivados de la Ejecución de los proyectos financiados por Climate And Land Use Alliance, Ese – Cauca y la contratación de una profesional en Incidencia y visibilidad de Sinergias.

4.6 Pasivos por Impuestos

Los saldos por un total de \$43.418.362, se detallan a continuación:

CONCEPTO	2025	2024
Retención en la Fuente	11,519,875	3,924,379
Impuesto de Industria y Comercio Retenido	1,789,364	1,901,687
	13,309,239	5,826,066

Estos pasivos corresponden a retenciones en la fuente y de Ica en Bogotá, Mitú y Popayán, descontados a los prestadores de bienes y servicios en cada territorio, así como retenciones practicadas sobre pagos de nómina, honorarios y compras a proveedores de bienes y servicios.

CONCEPTO	2025	2024
De Industria y Comercio	2,697,000	1,485,000
Impuesto a las Ventas por Pagar	27,412,123	1,192,671
	30,109,123	2,677,671

ICA - Industria y Comercio, se registra el impuesto determinado sobre los rendimientos financieros generados en inversiones en Certificados de Depósito a Término – CDT's recibidos durante la presente vigencia.

El IVA generado en los servicios facturados a la ESE – Cauca y Universidad Nacional, sede Amazonas.

4.7 Beneficios a los Empleados

Al cierre del año 2025, los beneficios de los empleados corresponden a prestaciones sociales reconocidas durante el año en virtud de los contratos laborales suscritos con sus trabajadores, de acuerdo con los establecido en los plazos legales en materia laboral, así:

CONCEPTO	2025	2024
Cesantías Consolidadas	-	17,320,000
Intereses sobre las Cesantías	1,287,770	2,078,399
Vacaciones Consolidadas	5,278,268	-
	6,566,038	19,398,399

Las cesantías a favor de los trabajadores por el año 2025, fueron consignadas en los fondos elegidos por cada trabajador en el mes de diciembre.

4.8 Pasivos estimados y provisiones

Registra la provisión del Impuesto de Renta y Complementarios por \$2.967.000, determinado sobre gastos que no cumplen los requisitos para ser deducibles, así como la base no deducible del gravamen a los movimientos financieros en el 50% de acuerdo con la normatividad tributaria.

4.9 Otros Pasivos Corrientes

El saldo en Pasivos Corrientes, corresponden a recursos de financiadores y representan los saldos disponibles por ejecutar durante el año 2026.

CONCEPTO	2025	2024
Coalición América Saludable Clas	-	12,975,896
Emerger Fondo Socioambiental Colombia	-	20,000,000
Fidelity Charitable	45,964,054	778,469,556
Fidelity Charitable - Lever	223,026,300	223,026,300
Fundacion Privada Nous Cims	-	151,420,355
National Philanthropic Trust - USA	429,123,814	-
National Philanthropic Trust - Nigeria	770,876,186	-
Wellspring Philanthropic	-	426,300,000
	1,468,990,354	1,612,192,107

4.10 Otros Pasivos No Corrientes

CONCEPTO	2025	2024
Fondation D'Entreprise Hra Pharma	7,229,185	7,229,185
National Philanthropic Trust - USA	3,402,774,802	-
	3,410,003,987	7,229,185

En Pasivos No Corrientes se registran los Fondos con Destinación Específica, los cuales se ejecutarán en el largo plazo de acuerdo a la necesidad de adquirir Pruebas Rápidas.

4.11 Patrimonio

CONCEPTO	2025	2024
Capital Social	4,200,000	4,200,000
Resultados Ejercicios Anteriores	60,014,652	60,014,652
Resultados Por Convergencia	9,309,188	9,309,188
Asignacion Permanente	380,681,867	379,743,707
Resultados del Ejercicio	271,665,446	242,650,842
	725,871,153	695,918,389

Capital social:

Compuesto por los aportes de los socios fundadores y el ingreso posterior de nuevos socios.

Resultados Ejercicios Anteriores:

En el año 2022, Sinergias pagó el impuesto de Renta y Complementarios a la tarifa del 20% sobre el excedente del año 2017 no ejecutado dentro de los términos establecidos por el Gobierno Nacional, por \$60.014.652, quedando sujeto a su libre disposición, previa aprobación de su uso por parte de la Asamblea General.

Lo anterior en razón al vencimiento del plazo de 5 años para las Asignaciones Permanentes, establecido en el parágrafo del artículo 360 del Estatuto Tributario y el artículo 1.2.1.5.1.30. del DUR Tributario.

En Resultados por Convergencia:

Registra las operaciones resultantes de la transición a NIIF por \$9.309.188.

Asignación Permanente:

Registra el saldo de excedentes, constituyendo el total de la asignación permanente, destinada a la ejecución de actividades relacionadas con la actividad meritoria de la Asociación, así:

AÑO	VALOR
2014	264,985,347
2015	20,000,000
2016	15,000,000
(Decreto 4400 de 2004) SUBTOTAL	299,985,347

AÑO	VALOR
2023	79,758,360
Ejecución Excedentes vigencia 2023, durante el año 2025	- 34,086,882
(Decreto 2150 de 2017) SUBTOTAL \$	45,671,478
SALDO ASIGNACION PERMANENTE SINERGIAS	345,656,825

La Asignación Permanente de Sinergias – Año 2023 por \$79.758.360, aprobada por la Asamblea General Ordinaria al cierre del año 2024, autorizando su ejecución durante el año 2025, según Acta No. 25 de marzo del año 2025, fue destinada a los rubros aprobados por un total de \$34.086.882; el saldo por ejecutar de **\$45.671.478** será presentado a la Asamblea General para la autorización de su destinación durante la vigencia 2026.

La Asignación Permanente – Destinación Específica (Proyectos) al cierre del año 2024, por un total de \$242.650.842, fue ejecutada en actividades de los siguientes financiadores y excedentes de Sinergias, así:

FINANCIADORES	Excedente Vigencia 2024	Ejecución Excedente durante 2024	Saldo por Ejecutar
Climate And Land Use Alliance	115,754,738	115,754,738	-
Fidelity Charitable	158,236	158,236	-
Fidelity Charitable - Lever	78,656,167	43,631,125	35,025,042
Fondo de Contribuciones Voluntarias de Las Naciones Unidas	42,132,560	42,132,560	-
Wellspring Philanthropic	5,853,150	5,853,150	-
Sinergias Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social	95,992	95,992	-
Total Ejecución Proyectos	242,650,842	207,625,800	35,025,042

El excedente de Fidelity Charitable – Lever, no ejecutado en el año 2024 por **\$35.025.042**, será presentado a la Asamblea General para decisión sobre el período de su ejecución.

Al cierre de la presente vigencia los Excedentes – Asignaciones Permanentes presentan un saldo de **\$380.681.867**.

5. Estado de Resultados Integral

5.1 Ingreso por Actividades Ordinarias

CONCEPTO	2025	2024
Servicios Sociales y de Salud	155,503,081	8,403,362
Otras Actividades de Servicios Sociales	2,049,202,730	2,343,336,697
Rendimientos Financieros	164,094,002	220,285,138
Otros Ingresos y Donaciones	-	2,000,000
	2,368,799,813	2,574,025,197

Servicios Sociales y de Salud:

Los servicios sociales, corresponden a los contratos de prestación de servicios suscritos entre Sinergias y la Pontificia Universidad Javeriana, la Universidad Nacional de Colombia, y la ESE – Cauca, Empresa Social Del Estado Centro 1 Ese, Municipio de Piendamó.

Otras Actividades de Servicios Comunitarios y Sociales:

Se registraron ingresos provenientes de recursos para la ejecución de proyectos financiados por:

FINANCIADORES	2025
Climate And Land Use Alliance	398,612,286
Coalición América Saludable Clas	13,073,896
Emerger Fondo Socioambiental Colombia - Fondo Emerger	20,753,947
Fidelity Charitable - Lever	732,505,502
Fundacion Organizmo	28,848,000
Fundacion Privada Nous Cims	159,924,099
Give To Colombia Inc.	102,250,000
Universidad De Washington	154,660,000
Total Ejecución Proyectos	1,610,627,730

Recursos que permitieron la ejecución de actividades en desarrollo de su actividad meritoria en regiones como Vaupés, Cauca y Amazonas.

Igualmente, se registraron ingresos recibidos para el colectivo ALCE- Abolición de Lógicas de Castigo y Encierro, destinados a la ejecución sus actividades financiadas por:

FINANCIADORES	2025
Fondo de Contribuciones Voluntarias de las Naciones Unidas	132,275,000
Wellspring Philanthropic	306,300,000
Total Ejecución Proyectos	438,575,000

Rendimientos Financieros:

Los rendimientos financieros obtenidos, son destinados a cubrir gastos operacionales relacionados directamente con la ejecución de proyectos enmarcados en la actividad meritoria de la Entidad, por tal razón. se reconocen como Ingresos Ordinarios.

Durante la presente vigencia los ingresos por este concepto ascienden a \$164.094.002.

La inversión de recursos en Certificados de Depósito a Término – CDT, equivalen a \$118.391.883, representando aproximadamente el 72% del total recibido en Fiducias y el reconocimiento de la entidad bancaria sobre las cuentas a nombre de la organización por este concepto.

En cuentas de ahorro y corriente, así como los recursos depositados en Fiducias generaron rendimientos financieros por \$45.702.119.

5.2 Gastos de Operación

CONCEPTO	2025	2024	VARIACION %
Beneficios de Empleados	284,323,301	322,675,665	-12%
Honorarios	1,279,322,565	1,555,762,312	-18%
Impuestos	24,200,994	17,077,646	42%
Arrendamientos	35,496,566	31,780,756	12%
Seguros	604,678	-	100%
Servicios	133,895,058	114,309,675	17%
Gastos Legales	2,659,113	2,681,700	-0.8%
Mantenimiento y Adecuaciones	-	12,886,651	-100%
Gastos De Viaje	168,145,487	128,785,926	31%
Diversos	119,994,546	120,515,521	-0.4%
Insumos, Medicamentos, Equipos y Dotación	35,173,450	12,564,908	180%
	2,083,815,758	2,319,040,760	

Los Gastos Operacionales tienen relación directa con la ejecución de actividades objeto del contrato de prestación de Servicios y los convenios relacionados en la nota 5.1.

Gastos No Operacionales

CONCEPTO	2025	20242
Financieros	1,137,717	1,552,976
Diversos	8,612,656	6,116,619
	9,750,373	7,669,595

Se reconocen Gastos Financieros por comisiones bancarias en la monetización de recursos recibidos desde el Exterior.

En gastos diversos se registran las retenciones de impuestos asumidas, y ajustes al mil en pago de impuestos y pagos del exterior por suscripciones como Google, Hosting, manejo de cuentas de correo electrónico, sin la recepción de los documentos exigidos para su deducibilidad.

5.3 Resultados del Ejercicio

CONCEPTO	2025	2024
Ingresos Operacionales	2,368,799,813	2,572,025,197
Gastos Operacionales	2,083,815,758	2,319,040,760
Excedente Operacional	284,984,056	252,984,437
Ingresos No Operacionales	0	2,000,000
Gastos No Operacionales	9,750,373	7,669,594
Excedente No Operacional	-9,750,373	-5,669,594
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	275,233,683	247,314,843
Impuesto de Renta y Complementarios	3,568,237	4,664,000
EXCEDENTE DEL PRESENTE EJERCICIO	271,665,446	242,650,843

El excedente al cierre del presente ejercicio corresponde a recursos no ejecutados de financiadores y Sinergias, así:

CONCEPTO	2025
Alce - Fondo de Contribuciones Voluntarias de las Naciones Unidas	17,709,916
Alce - Wellspring Philanthropic	15,839,290
Climate and Land Use Alliance	214,162,795
Fondo Emerger	834,066
Fundación Organismo - Takaka	853,107
Ese - Cauca	4,789,271
Sinergias Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social	17,477,001
	271,665,446

Este excedente será presentado durante la Asamblea General Ordinaria en el mes de marzo, con el objeto de la asignación a la ejecución de actividades relacionadas con la actividad meritoria de Sinergias.

6. Revelaciones

Cuentas de Orden

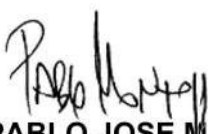
En estas cuentas se mantiene el control de Propiedad, Planta y Equipo, equivalente a \$139.860.149 representando la inversión en activos registrados al valor de compra y en la baja de equipos de oficina.

Los Equipos Médicos, Equipos de Oficina, y Equipos de Cómputo y Comunicación aquí registrados han sido registrados en la ejecución de proyectos financiados o en gastos propios de la Entidad.

Cuentas por Pagar entre proyectos: Para efectos de control interno se registra los pagos realizados entre cuentas bancarias de los financiadores, así como pagos consolidados realizados por Sinergias, como impuestos y obligaciones laborales, seguridad social, entre otros por un total de \$1.061.441.037, una vez se cancelen las inversiones en CDT's de los financiadores, se reintegrarán las diferentes cuentas con el objeto de establecer el saldo final pagado entre proyectos.

7. Aprobación de los estados financieros

Los presentes Estados Financieros serán aprobados por la Asamblea General antes del 31 de marzo de 2026, delegando al Director General su autorización y publicación.



PABLO JOSE MONTOYA CHICA
Representante Legal



MARISOL MANZANARES LEON
Contadora Pública
T.P. 73142 – T